

## STRATEGIASUUNNITELMA 2023

### Suunnitelman lähtökohdat

- Toimialueena on Järvi-Pohjanmaan kunnat, Lapua, Kauhava ja Vetelin – Kaustisen alue.
- Alueen kesäasukkaiden osuus on merkittävä.
- Golfkenttä on sekä maisemaltaan että pelattavuudeltaan erinomainen klubikenttä.
- Alueen väestö vähenee, erityisesti nuorten ja nuorten aikuisten määrä laskee. 50 + väestön määrä pysyy suunnilleen ennallaan.
- Yhtiön talous, erityisesti kertynyt alijäämä, edellyttää tarkkaa harkintaa kaikissa toimissa.
- Yhtiön tärkeimmät tuotot: perusvastike n. 125 t€, käyttövastikkeet n. 110 t€, Pro Am, pelimaksut ja liikuntapaikkakorvaus kukin 50-66 t€.
- Menot: palkkameno 227 t€, kentän hoito ym. 194 t€, materiaalit ja palvelut 46 t€(ei sisällä Pro Am:n kuluja).

### SWOT, keskeiset seikat

- Vahvuuksina:
  - o hyvä ja hyvin hoidettu vaihteleva kenttä, peliaikoja hyvin saatavissa
  - o hyvät majoitusmahdollisuudet
  - o Pro Am hyvä tuote
  - o hyvä ja toimiva organisaatio ja hyvät toimintatavat
- Heikkouksina
  - o kentän rakenne kallis ylläpitää (lautta ja siirtymät pelaajilla ja huollolla)
  - o talous haastava, huomattava kertynyt alijäämä
  - o alueen väestöpohjan lasku ja rakenne
  - o yhtiöjärjestys
  - o osakemarkkinaa ei ole
- Uhkina
  - o pelaajakato, aktivoitujen osakkeiden alhainen määrä, alueen väestön muutos
  - o Kivitiipun toiminnan epävarma jatkuvuus
  - o kaaavamuutokset Nykälän alueella
  - o nousevien kustannusten hallinta ja hinnoittelussa onnistuminen
- Mahdollisuuksina
  - o kentän rakenteen kehittäminen; suora polku lauttarannasta 1-tiille, siirtoautoista luopuminen
  - o takaysin hoito sähköiseksi
  - o yhtiöjärjestykseen lunastuslauseke

### Strateginen valinta

Yhtiön toiminnan painopisteitä ovat kustannustehokas ja laadukas toiminta siten, että korkea laatu turvaamalla voidaan hinnoittelu pitää alueen keskitasolla tai hivenen sen yläpuolella. Kaikessa toiminnassa pidetään ystävällisellä palvelulla, hyvillä ja selkeillä järjestelyillä, siisteydellä ja palvelujen riittävällä monipuolisuudella sekä joustavuudella pelaajat keskiössä.

# LAPPAJÄRVEN LOMA-GOLF OY

---

## Toiminta

- Huolehditaan, että Pro Am:lle on hyvät toimintaedellytykset
- Ensisijaiset kohderyhmät:
  - o Osakkaat ja seuran jäsenet
  - o 50+ väestö toimialueella
  - o Alueen oppilaitokset ja yritykset
  - o Kivitiipun asiakkaat
  - o Seurayhteistyö
- Selvitetään keinot viedä liiton 50+ kampanja kentälle ja saada ao. ryhmä kiinnostumaan golfista.
- Mahdollisuuksissa mainittuja seikkoja viedään eteenpäin
- Huolehditaan, että edellä sanotut vahvuudet säilyvät ja kehittyvät